

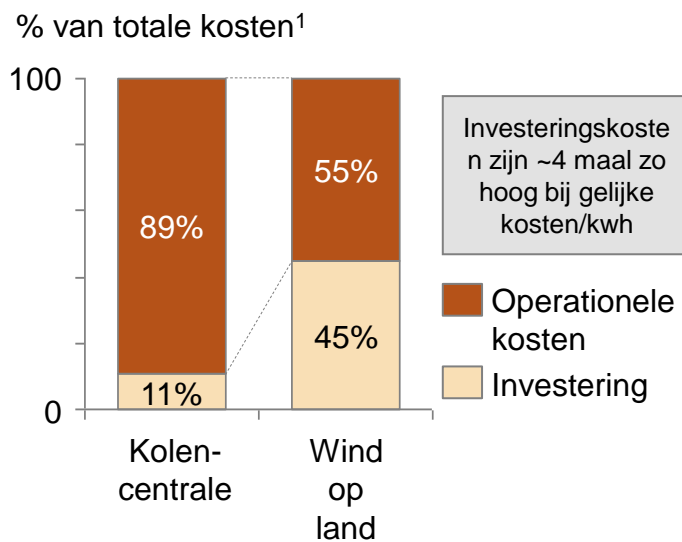
Publiek Private Initiatieven voor de financiering van de duurzame groei in Nederland

“Accelerating the transition towards a sustainable future”

Groene
Investerings
Maatschappij

Innovation
Capital
Initiative

Duurzame opwekking leidt tot toenemende behoefte aan financiering ...



... terwijl er minder aanbod van financiering komt.

Door aanpassen regelgeving – met name Basel III – is er minder financieringsruimte bij banken voor lange termijn en hoog risico projecten²

1. Totale kosten over de levensduur per kWh, Financieringskosten zijn als operationele kosten meegenomen

Noot: Aannames: levensduur: kolen 40 jr, wind 20 jr; 7% financieringskosten; capaciteitsfactor*technische beschikbaarheid: kolen 86%, wind 27%; elektrische efficiëntie kolen 49%; energie: 25 GJ/ton kolen, prijs ton kolen: €90, CAPEX: wind 1,2M€/MW, kolen 1,5M€/MW; OPEX var: wind 0,95€/MWh, kolen 1,90€/MWh; OPEX vast: wind 27,5k€/MW, kolen 40k€/MW/jr

2. Project financiering (PF) van duurzame energie opwekking worden relatief onaantrekkelijker dan andere bancaire producten doordat PF lening niet meetellen in de Liquidity Coverage Ratio (LCR) en 'gematcht' dienen te worden met lange termijn assets voor de Net Stable Funding Ratio (NSFR)

Aantal beperkende factoren die maximale potentieel van duurzame projecten belemmeren

Beperkingen

Beschrijving

	A Tijdelijke marktperfecties	B Structurele marktperfecties	C Technologische onzekerheid	D Onvoldoende faciliterend/ instabiel beleid	E Tekort aan financieringsruimte
	<ul style="list-style-type: none"> Projecten met een bewezen technologie, die fundamenteel in staat zijn een marktconform rendement te leveren, na het oplossen van een tijdelijke marktperfectie waarmee ze kampen¹ 	<ul style="list-style-type: none"> Projecten met een bewezen technologie maar een lager dan marktconform rendement (en/of lange terugverdien-tijd), zolang het maatschappelijke rendement niet volledig ingeprijsd wordt (b.v. CO₂-uitstoot, schaarste aan grondstoffen) 	<ul style="list-style-type: none"> Projecten waarbij onbewezen technologie worden gebruikt, met een zodanig hoog risico en onbekend rendement voor de kapitaalverschaffers, waardoor zij niet geloven een marktconform rendement te kunnen behalen 	<ul style="list-style-type: none"> Duurzame projecten zijn sterk afhankelijk van het beleid voor de haalbaarheid en/of de business case, terwijl private partijen het Nederlandse beleid met betrekking tot duurzame energie als onvoldoende faciliterend/ instabiel ervaren 	<ul style="list-style-type: none"> Potentieel zouden duurzame projecten niet voldoende kapitaal kunnen halen: Aanzienlijke toename van vraag naar investeringsruimte I.c.m. minder beschikbaarheid voor lange termijn en hoog risico projecten bij banken (Basel III)
Voorbeeld sectoren	<ul style="list-style-type: none"> Kleinschalig wind op land Glastuinbouw geothermie projecten Woningisolatie 	<ul style="list-style-type: none"> Geothermische stadswarmtenetten Diepe geothermie Warmtepijpen CO₂ omzetting Wind op zee² 	<ul style="list-style-type: none"> On-shore assemblage van off-shore turbines Getijde golven 	<ul style="list-style-type: none"> Alle technologieën 	<ul style="list-style-type: none"> Grootschalige uitrol van wind op zee projecten

ICI

1. Marktconform rendement, met in achtneming van bestaande exploitatie subsidies,
2. Nieuwe projecten waaraan nog geen SDE is toegekend

De initiatieven zijn verdeeld in financiering (Debt) en aandelenkapitaal (Equity)

DEBT

Groene Investerings Maatschappij*

Transactie-Versneller

- » Match Making
- » Product Development
- » Nieuwe markten

Co-financier

- » Senior Debt
- » Mezzanine
- » Co-Financiering
- » Voorbereiden op grotere uitrol

Warehousing op eigen balans

- » Bundelen van financieringen
- » Aantrekken van institutioneel geld

EQUITY

Innovation Capital Initiative

ICI-services

- » "Swat"-teams
- » Ambassadors
- » Service

Innovation Capital Fund

- » Venture Capital
- » Local and Regional Fund support

* In een latere fase zouden ook grote infrastructurele projecten kunnen worden ge-cofinancierd. Dan transformeert de GIM in een Groene Investerings Bank (GIB).

Doel is om de verduurzaming van de Nederlandse Economie te versnellen door de financiële barrières te slechten

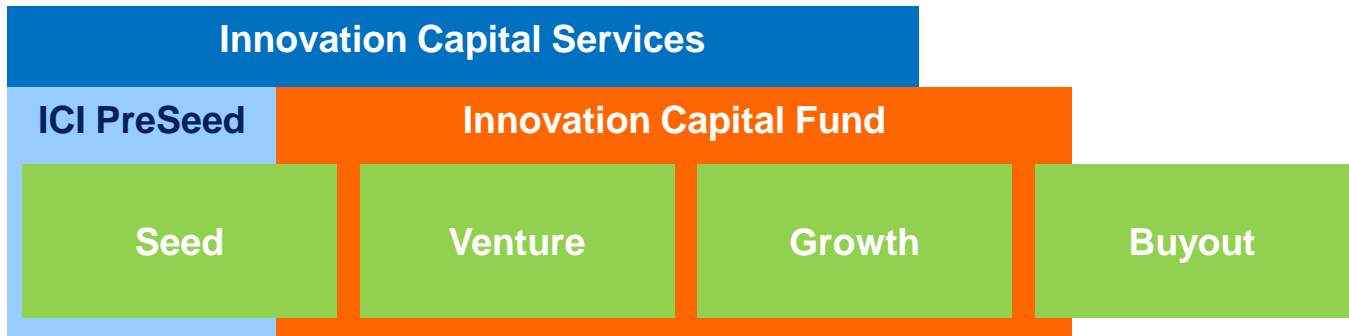
Een samenwerking tussen een private partij en HFC heeft geleid tot het Innovation Capital Initiative

Holland Financial Centre **Private partij**

- Publiek-Private stichting voor de financiële industrie (link naar overheid)
- Kennis en ervaring met financierings-instrumenten
- Trusted party
- Bewezen track record bij duurzame innovaties
- Professionele service organisatie
- Ondernemerschap
- Maatschappelijk betrokken

De basis voor het oprichten van de ICI is de publiek-private aanpak, met belangrijke inbreng van de overheid, het bedrijfsleven en de financiële sector

The life cycle of the business and the ICI Initiative



Innovation Capital Services

- Service organisation committed to supporting sustainable projects and ventures through:
 - Active monitoring and participation, inclusion in its network, knowledge and experience
 - Deployment of so-called “SWAT teams” composed of specialists of various disciplines which team assists the venture in order to actively accelerate growth and create value. The composition of the SWAT team may vary per mission.
- Service available to all investments, but also to non-investees

ICI PreSeed

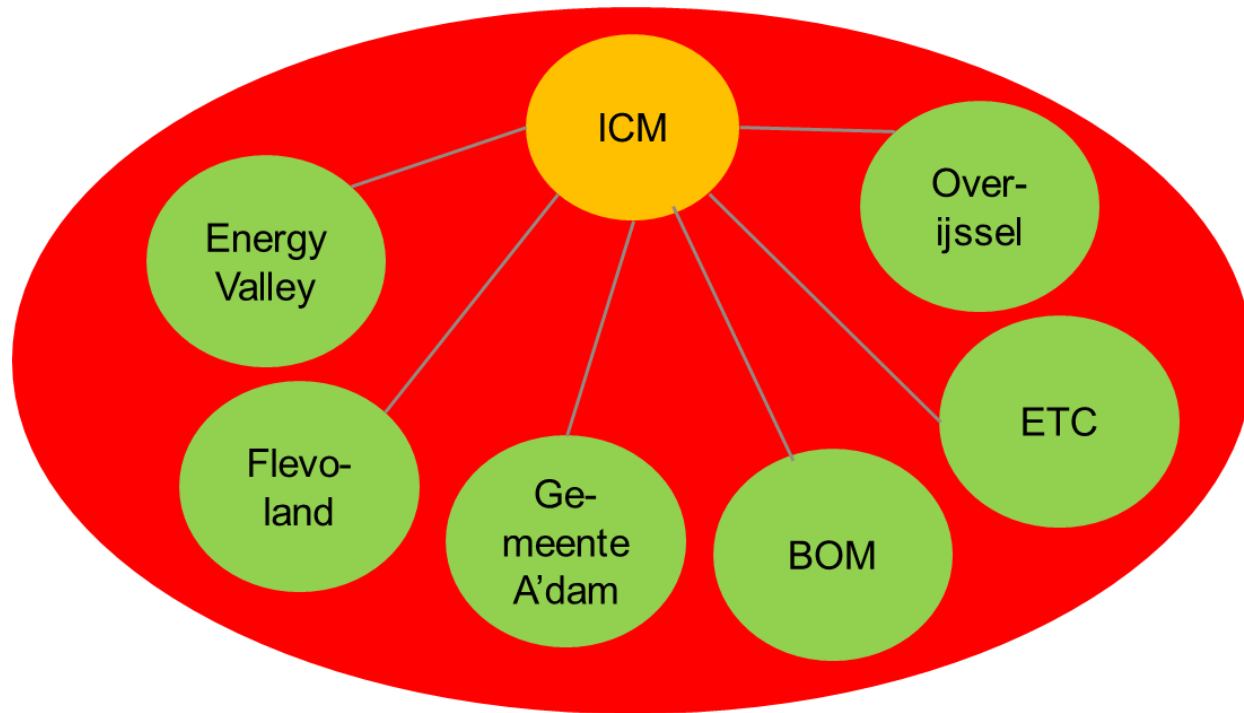
- (Pre) seed fund which will be funded with part of capital available to ICF at start
- Will consist of smaller amounts and highly early stage capital for very strong business plans etc.
- Structuring could be equity stakes, convertible loans, etc

Innovation Capital Fund

- Professionally managed closed-end fund (target final closing EUR 150M) which will perform its activities based on market conformity
- Main deviations versus a “regular” capital provider:
 1. active government participation
 2. maximized distributable return of 12% IRR, excess capital to be reinvested in both ICF and/or ICS
 3. team compensation (carried interest) maximized, excess returns reinvested
 4. ‘High water mark’ structure
 5. fund will always work in collaboration with ICS
- The fund has also the possibility to manage local funds

Current expectation is that the PPM will be available to prospective investors in August. We will approach angel investors to join the first closing of capital raising aimed in January 2013.

Hoe de ICI en lokale revolverende fondsen samen zouden kunnen werken



- Het fonds wordt gemanaged door de lokale/regionale overheid
- Zij doen ook de uiteindelijke investeringsbeslissing
- ICI levert risicomangement, operations en coordineert gebiedsoverlappende deals
- Lokale/regionale fondsen participeren in ICI

Vervolgstappen

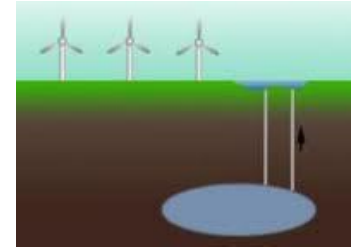
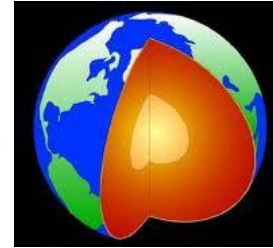
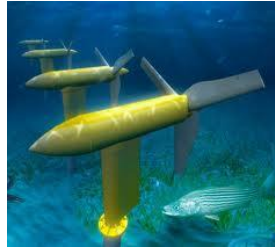
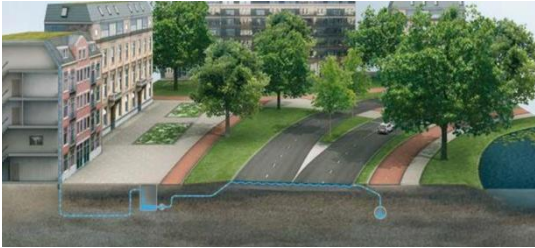
Innovation Capital Initiative

- Private sector is grotendeels aangehaakt
- Publieke sector is positief
- Propositie zal in de herfst aan verdere potentiële investeerders worden gepresenteerd
- Eerste kapitaaltrekking verwacht voor begin 2013

Het nieuwe paradigma



Mogelijke projecten



Publiek Private Initiatieven voor de financiering van de duurzame groei in Nederland

“Accelerating the transition towards a sustainable future”

Groene
Investerings
Maatschappij

Innovation
Capital
Initiative